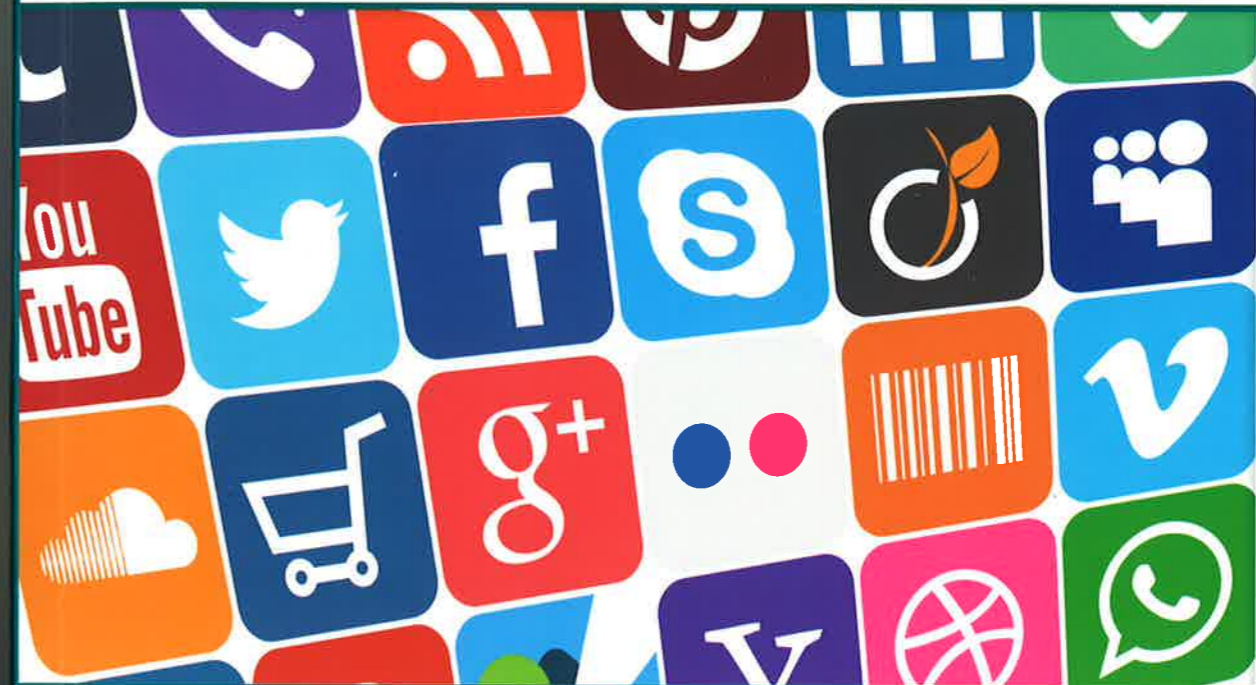


MARKETING, INTERNET & DISTRIBUTION

MÉDIAS - MOBILE - E-COMMERCE - ENTERTAINMENT - SPORT



 **Didier Truchot**
 IPSOS
 p. 12

 **Benoît Fouilland**
 CRITEO
 p. 14


 **Nicolas Houzé**
 GALERIES LAFAYETTE
 p. 29

 **Madja Marzouk**
 STARBUCKS
 p. 18

 **Constance Smith**
 LACOSTE
 p. 19

 **Laurent Dechaux**
 ORACLE
 p. 22


 **Olivier Mathiot**
 PRICEMINISTER
 p. 26

 **Valérie Dassier**
 COMPTOIR
 DES COTONNIERS
 p. 28

 **Nicolas Sadirac**
 ÉCOLE 42
 p. 32

 **Gérard Nébouy**
 VISA
 p. 37

 **Alexandre Malsh**
 MELTY
 p. 44

 **Tom Bernardin**
 LEO BURNETT
 p. 46

1 - ÉTUDES DE MARCHÉ

Les grandes tendances

2 - CLASSEMENTS DES MEILLEURS ACTEURS

- I - Le conseil en marketing et communication
- II - Les conseils en stratégie
- III - Les cabinets d'avocats
- IV - Conseils en Propriété industrielle
- V - Les banques d'affaires
- VI - Les cabinets de conseil en recrutement

3 - COMPLÉMENT D'ENQUÊTE ET EXPERTISE

Paroles d'experts, actualités et *case studies*

ANNUAIRE

- Agences de communication et marketing & recrutement
- Conseils en ressources humaines
- Banques & conseils financiers spécialisés en TMT
- Autres services
- Conseils en propriété industrielle
- Avocats spécialisés

MARQUES, DESSINS & MODÈLES

classement 2014 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET

ÉQUIPE ANIMÉE PAR...

INCONTOURNABLE

1	Armengaud-Guerlain	Jacques Armengaud, Stéphane Guerlain, Catherine Mateu
	Bird & Bird	Yves Bizollon, Marc Schuler, Rebecca Delorey, Nathalie Ruffin
	Dentons	Isabelle Leroux, Gérard Dellie, David Masson
	Escande	Michel-Paul Escande
	Gide	Arnaud Michel, Grégoire Triet, Emmanuel Larere, Raphaëlle Dequiré-Portier
2	Candé Blanchard Ducamp	Patrice de Candé, Julien Blanchard, Claire Herissay-Ducamp
	Duclos Thorne Mollet-Viéville	Thierry Mollet-Viéville, Pascal Lefort, Éléonore Gaspar, Thomas Cuhe
	Hogan Lovells	M.-A. de Dampierre, D. Ménard, D. Taylor, X. Buffet Delmas d'Autane, S. Roux-Vaillard
	Marchais & Associés	Guillaume Marchais, Emmanuelle Limouzy
	Nataf & Fajgenbaum & Associés	Fabienne Fajgenbaum, Serge Lederman

EXCELLENT

1	August & Debouzy	Kami Haeri, Mahasti Razavi, Florence Chafiol-Chaumont
	BCTG & Associés	Gaëlle Boret-Pucci, Hervé Bonnard
	Cabinet Hoffman	Serge Hoffman, Pierre Hoffman, Emmanuelle Hoffman-Attias, Ingrid Zafrani
	Casalonga Avocats	A. Casalonga, C. Casalonga, J.-C. Guerrini, P. Comte, K. Dimidjian-Lecomte, M. Gabriel
	Cléry Avocats	Alain Cléry, Coralie Devernay
	Cousin & Associés	Pierre Cousin, Myriam Moatty, Jean-Martin Chevalier, Sandrine Bouvier-Ravon
	De Gaulle Fleurance & Associés	Louis de Gaulle, Frank Valentin, Julien Horn, Francine Le Péchon-Joubert, Charles-Édouard Renault
	Deprez Guignot Associés	Pierre Deprez, Vincent Fauchoux, Frédéric Dumont
	Herbert Smith	Alexandra Neri
	Hoyng Monegier	Denis Monégier du Sorbier, Sophie Micallef, Marie Georges-Picot
	Jacobacci Avocats	Charles de Haas, Jean-Mathieu Bertho, Olympe Vanner
	Laude Esquier Champey	Sophie Havard Duclos, Olivier Laude, Victor Champey
	Reed Smith	Marina Cousté, Charlotte Portmann
2	@Mark	Jean-Marie Algoud, Christophe Degrave, Gilbert Piat
	Cabinet Bouchara Avocats	Vanessa Bouchara
	Dechert	Marianne Schaffner
	DLA Piper	Laurence Julien-Raes
	DS Avocats	Bertrand Potot, Catherine Verneret, Clothilde Delbecq, Arnaud Tessalinokos
	Dunaud Clarenc Combes & Associés	Patrick Dunaud
	Field Fisher Waterhouse	Bruno Ducoulombier, Franck Veisse, Nathalie Hadjadj Cazier
	Gilbey Legal	Richard Gilbey
	Hirsch & Associés	Marc-Roger Hirsch
	J.P. Karsenty & Associés	Martine Karsenty-Ricard, Béatrice Moreau-Margotin
	Le Stanc Avocats	Christian Le Stanc
	Legrand Lesage-Catel Gautier	Stéphanie Legrand, Olivier Legrand, Philippe Gaultier, Michèle Lesage-Catel
	SBKG & Associés	Delphine Brunet-Stoclet, Maria Luisa Arce-Torrecilla

FORTE NOTORIÉTÉ

1	AL Avocats	Muriel Antoine-Lalancé
	Alain Bensoussan Avocats	L. Tellier-Loniewski, C. Salomon, A.-S. Cantreau, V. Brunot
	Anne Lakits Josse	Anne Lakits Josse
	Baker & McKenzie	Virginie Ulmann, Jean-François Bretonnière
	Bardehle Pagenberg	Julien Fréneaux, Valérie Perrichon
	Benoliel Avocats	Sylvie Benoliel-Claux
	BMH Avocats	Martin Hauser
	Cabinet Benech	Frédéric Benech, Virginie Lehoux
	Cabinet Bertrand	Patrick Bertrand
	Cabinet Christophe Caron	Christophe Caron, Clotilde Fouquet
	Cabinet Greffe	François Greffe, Pierre Greffe
	Clairmont Avocats	Laurent Barissat, Nicolas Godefroy, Sandra Cabanne-Desgranges
	DBK	Thomas Deblisse, Jérôme Buscaïl et Christian Kim
	De Marcellus & Disser	Emmanuel de Marcellus, Juliette Disser
	Fidal	P. Boutron, P. Debry, H. Deliquiet, L. Dreyfuss-Bechmann, I. Gavanon, G. Michel, B. Masson
	FTPA	Philippe Pochet, Fabrice Lorvo, Antoine Gautier-Sauvagnac
	Hollier-Larousse & Associés	Christian Hollier-Larousse, Annette Sion
	Jones Day	Emmanuel Baud
	Kahn & Associés	Fabrice Perbost, Sabine Lipovetsky
	Kern, Weyl & Andréani	Tania Kern, Claire Weyl, Florence Andréani
	Nomos	Hélène Delabarre, Éric Lauvaux, Armelle Fourlon
	Osborne Clarke	Béatrice Delmas-Linel, Claire Bouchenard
	Szleper Henry Avocats	Dariusz Szleper, Guillaume Henry
	Winston & Strawn	Guillaume-Denis Faure

2	Allen & Overy	Pierre Lenoir, Laëtitia Bénard
	Altana	Pierre Lubet
	Arenaire	Pierre Massot
	Atem Avocats	Isabelle Camus, Aurélie Buisson
	Bersay Associés	Claire Bernier
	Courtois Lebel	Cédric Frenel, Hervé Gabadou
	de Baecque Avocats	Olivier de Baecque
	De Pardieu Brocas Maffei	Barbara Levy
	Derriennic & Associés	François-Pierre Lanj, Pierre-Yves Margnoux, Georges Jensemle
	Elkrief Avocats	Danielle Elkrief
	Eversheds	Gaëtan Cordier
	Granrut Avocats	Richard Milchior
	Haas Avocats	Gérard Haas
	Hughes Hubbard & Reed	Stéfan Naumann
	HW&H	Christophe Chapoullié
	Jacob Avocats	Julie Jacob
	Lavoix Avocats	Cyrille Amar, Grégoire Goussu
	Mandel Pariente Associés	Isabelle Mandel et Lauren Pariente
	Morgan Lewis	Catherine Muyl
	Noésis Avocats	Caroline Hiltgen-Lebouvier, Marie Fabregat
	Norton Rose Fulbright	Marc d'Haultefoeuille
	PDGB	Benjamin Jacob
	Pinsent Masons	Emmanuel Gougé, Diane Mullenex
	Promark	Alain Berthet, Bénédicte Devevey, Elisabeth Berthet
	Simmons & Simmons	Alexandre Regnault, Sarah Bailey
	Watrin Brault Associés	Florence Watrin, Nicolas Brault

PRATIQUE REPUTÉE

1	Aklea - Turquoise	Anne-Marie Pecoraro, Bénédicte de Carlan
	Alister Avocats	Cyril Fabre
	Ayache Salama & Associés	Patrick Amouzou
	Bilalian Avocats	Marguerite Bilalian, Lara Morel, David Alexandre
	Carbonnier Lamaze Rasle	Corinne Thiérache, Michel Rasle
	Clifford Chance	Diego de Lammerville
	Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral	Philippe Taverne, Guillaume Seligmann
	Hoche avocats	Régis Carral
	Hugot Avocats	Jean-Philippe Hugot, Olivier Hugot
	Kipling Avocats	Thibault Lancrenon
	Lefèvre Pelletier & Associés	Xavier Pican
	Linklaters	Pauline Debré
	Lmt Avocats	Christophe Héry, Olivier Samyn
	Loyer et Abello	Michel Abello
	Olswang	Jean-Frédéric Gaultier
	Oria Media	Mathieu Davy, Pierre Miriel
	Redlink Société d'Avocats	Matthieu Berguig, Frédéric Fournier
	Staub & Associés	Sylvain Staub, Sylvia Israël
	Taylor Wessing	Dominique Mallo-Saint James, Benoît Goulesque-Monaux
	Twelve	Claire de Chassey, Philippe Allaeys
	Veber Associés	Philippe Veber
	Wilhelm & Associés	Valérie Levy, Édouard Bloch

2	Aston	Carine Piccio
	Avoxa	Florian Bachelier, Bertrand Ermenoux
	Bcube	Céline Cuvelier
	BRM Avocats	Nicole Bondois, Martine Ricouart-Maillet
	Coblence & Associés	Jean-Marc Coblence, Jean-Philippe Sala-Martin
	Ginestie Magellan Paley-Vincent	Sandra Strittmatter
	HMV Avocats	Anne Messas
	ISGE & Associés	François Illouz
	ITLAW Avocats	Claudia Weber
	JFG Avocats	Jean-François Guillot
	Latournerie Wolfram Associés	Marie-Hélène Tonnellier
	Crossen & Borowsky	Sophie Borowsky
	Stehlin & Associés	Élise Weisseberg, Frédéric Lecomte
	Teissonnière Sardain Chevé	Guillaume Teissonnière, Frédéric Sardain
	Vincent Varet Avocats	Vincent Varet

PRATIQUE DE QUALITÉ

Alérion	Guillemin Flichy
Aramis	LeXcom
Bags Avocats	LLC et Associés
Cabinet Singh	Mergui Associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Dauzier & Associés
Forensis	Racine
Franklin	Vivien & Associés
Lamy Avocats	Wan
Lamy Lexel	

Gilbey Legal: un « guichet unique » pour les marques



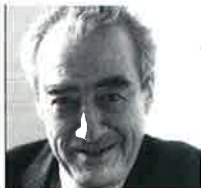
Richard Gilbey

Leader:
Richard Gilbey
Associé:
Richard Gilbey
Équipe: 1 associé,
1 conseil
et 2 collaborateurs
Création: 1992

Track record: le cabinet intervient, en conseil et en contentieux, pour une clientèle prestigieuse française et étrangère. Des grands comptes lui font confiance, notamment des leaders mondiaux dans le tabac, l'alcool et la pharmacie. Il s'est illustré dans des opérations douanières et dans la coordination de contentieux transfrontaliers.

Différenciation: Richard Gilbey est parfaitement bilingue, français et anglais. Il a une expérience de CPI, a travaillé dans l'industrie et exerce la profession d'avocat à Paris depuis plus de 20 ans. Cela lui permet d'offrir à ses clients un suivi exhaustif de leurs dossiers. À noter, son expertise dans la protection et la gestion des noms de domaine.

Escande: une forte expertise technique



Michel-Paul Escande

Leader:
Michel-Paul Escande
Associé:
Michel-Paul Escande
Équipe:
1 associé,
3 collaborateurs
Création: 1971

Track record: industrie automobile, ameublement, vins et spiritueux : le cabinet affiche un solide portefeuille de clients dans différents secteurs. L'équipe du cabinet s'est illustrée dans plusieurs contentieux, notamment pour des dossiers concernant des brevets, les dessins-marques et modèles ou encore concernant la propriété littéraire et artistique.

Différenciation: Michel-Paul Escande, principal associé est une figure emblématique de la PI. Il impressionne toujours par la rigueur, la précision et la finesse de ses stratégies et analyses dans les contentieux ou conseils. Le cabinet peut également compter sur l'expertise de la CPI Ghyslaine Rajot.

Atem Avocats: une expertise en marketing et en droit de la PI



Aurélie Buisson

Leader:
Isabelle Camus
Associée:
Isabelle Camus
et Aurélie Buisson
Équipe:
2 associées
Création: 2003

Track record: dédié au droit de la PI, des technologies et des médias, le cabinet intervient tant en matière de conseil que de contentieux et assiste ses clients dans la rédaction et la négociation de leurs contrats. Actif dans le domaine du luxe, de la création et de la communication, le cabinet participe aux audits et due diligences comportant des aspects de propriété intellectuelle ou de droit des technologies.

Différenciation: Aurélie Buisson a récemment rejoint le cabinet au rang d'associée. Diplômée de Sup de Luxe, elle travaille pour la défense des marques de luxe en défendant leurs activités créatives et innovantes. Elle a, tout comme son associée, une excellente connaissance de cet univers, ce qui permet au cabinet d'intervenir efficacement dans l'intérêt des PME comme des multinationales.

Aklea Turquoise se développe aux États-Unis



Anne-Marie Pecoraro

Leader:
Anne-Marie Pecoraro
Associée:
Anne-Marie Pecoraro
Équipe:
1 associé,
4 collaborateurs
Création: 2013

Track record: le cabinet a accompagné l'association Wild-Touch dans ses différents projets culturels en menant une expertise croisée dans l'univers caritatif et de l'entertainment. À partir de cette expertise en droit d'auteur, de l'audiovisuel et du cinéma, l'équipe a participé à l'élaboration de schémas juridiques permettant à l'association de financer ses projets audiovisuels.

Différenciation: spécialisé en propriété intellectuelle, communication et entertainment, Anne-Marie Pecoraro focalise son activité dans les domaines de l'audiovisuel, du cinéma et de la musique. Afin d'assurer un meilleur suivi des dossiers transnationaux, le cabinet est présent aux États-Unis avec une collaboratrice qui développe la branche américaine d'Aklea Turquoise.

Dunaud Clarenc Combes & Associés: le savoir-faire public-privé



Patrick Dunaud

Leader: Patrick Dunaud
Associés: P. Dunaud,
C. Clarenc, D. De
Combes De Nayves,
B. Michel, N. Levine
Équipe: 5 associés,
5 collaborateurs
Création: 2014

Track record: référents dans les médias, les associés se sont illustrés dans de multiples procédures à la frontière des technologies et de la propriété intellectuelle pour une clientèle de grands noms du luxe (Yves Saint-Laurent, Balenciaga, Gucci), des agences de presse (Dow Jones, Reuters), ou encore du big data et de l'intelligence artificielle.

Différenciation: le cabinet se développe à la croisée des affaires institutionnelles et du contentieux. Très réputés pour leur agilité dans les secteurs sensibles et réglementés, les industries de réseaux, de contenus et de données, les associés répondent présents pour l'ensemble des acteurs pour lesquels la propriété intellectuelle constitue un actif essentiel.

Cléry Avocats: ténacité, rigueur et créativité



Alain Cléry

Leader:
Alain Cléry
Associés:
Alain Cléry
et Coralie Devernay
Équipe:
2 associés,
1 collaborateur
Création: 1987

Track record: Alain Cléry conseille une clientèle allant de la start-up au CAC 40, dans des secteurs variés. Il est intervenu récemment dans des contentieux majeurs, tels l'arrêt « Oscaro », l'arrêt « Webshipping » (CJUE) ou encore l'arrêt du TPICE ayant permis d'enregistrer la bouteille Contrex à titre de marque communautaire tridimensionnelle, deux succès commentés dans le monde entier.

Différenciation: ancien collaborateur de Paul Mathély et du Cabinet Rambaud Martel, Alain Cléry jouit d'une formation professionnelle de premier plan et excelle depuis maintenant plus de trente ans dans le droit de la propriété intellectuelle. Il n'aime rien tant que la confrontation à des dossiers délicats et la recherche de solutions innovantes.